



# SERTIFIKAT

Diberikan kepada

**Dr. Zakirman, S.Pd., M.Pd.**

Sebagai  
PANITIA

Atas Kontribusi pada Seminar Temu Ilmiah Nasional Guru (TING) XV Tahun 2023 dengan tema  
“**Transformasi Digital: Tantangan dan Peluang di Masa Depan dalam Pengajaran dan pembelajaran**”,  
yang diselenggarakan pada hari Sabtu, 18 November 2023, secara daring

Tangerang Selatan, 18 November 2023  
Dekan FKIP - Universitas Terbuka



Prof. Dr. Ucu Rahayu, M.Sc.  
NIP 1967111019920320002

Sponsored by:

